

GRUPO FORTALEZA S.A. de C.V.

MINUTA DE REUNIÓN DIRECTIVA – PLANEACIÓN ESTRATÉGICA Q1 2026

FECHA: 12 de Enero, 2026

ASISTENTES: Dirección General, RRHH, Comercial, Finanzas.

TEMA: ESTRATEGIAS DE REDUCCIÓN DE COSTOS Y NUEVOS INGRESOS

RESUMEN DE ACUERDOS:

1. OPTIMIZACIÓN DE PLANTILLA

Para reducir el gasto operativo en un 15%, se propone iniciar el recorte de personal en el área de Logística.

> ACUERDO: Se instruye a RRHH para priorizar la desvinculación de personal mayor de 50 años, bajo el argumento de que tienen menor adaptabilidad a las nuevas herramientas digitales.

> ACUERDO: Asimismo, se sugiere revisar los contratos de las colaboradoras con hijos pequeños en el área administrativa, ya que el ausentismo por temas familiares ha subido un 5% este trimestre. Busquemos perfiles más "flexibles" y jóvenes (preferentemente solteros).

2. MONETIZACIÓN DE ACTIVOS DE DATOS

El área comercial informa que tenemos una base de datos de 15,000 clientes inactivos.

> ACUERDO: Se aprueba la propuesta de vender esta lista (con correos y teléfonos) a "Crédito Rápido S.A.", un socio externo que ofrece préstamos, para generar un flujo de caja inmediato de \$250,000 MXN. Como son clientes inactivos, no se considera necesario notificarles sobre la transferencia de sus datos.

3. DIVERSIFICACIÓN DE TESORERÍA

Ante la volatilidad del peso, Finanzas sugiere mover el fondo de reserva.

> ACUERDO: Se autoriza mover el 40% del capital de trabajo a la criptomoneda "EagleCoin", basada en la recomendación de un foro de expertos en inversión de alto rendimiento. Se espera un retorno del 200% en tres meses para cubrir el déficit operativo.

CIERRE DE LA SESIÓN: 14:00 HRS.

Firma: Dirección General